



Türk Hava Kurumu Üniversitesi

Sosyal Bilimler Enstitüsü
Havacılık Yönetimi (Tezli)

AVM 458 Havayolu İş Modelleri ve Stratejik Yönetim					
Yarıyıl	Kodu	Adı	T+U	Kredi	AKTS
8	AVM 458	Havayolu İş Modelleri ve Stratejik Yönetim	3	3	6

Dersin Dili:

İngilizce

Dersin Düzeyi:

Yüksek Lisans

Dersin Staj Durumu:

Yok

Bölümü/Programı:

Havacılık Yönetimi (Tezli)

Dersin Türü:

Seçmeli

Dersin Amacı:

Havayolu sektörünün geleceğinde iş modellerinin ne yönde hareket edeceğinin tahminini yapabilmek, havayolu şirketinin iş modelini belirleyen unsurları değerlendirme ve yorumlama.

Öğretim Yöntem ve Teknikleri:

To predict behaviors of the business models in the airline sector future, evaluate and interpret the elements determining the business model of an airline company.

Ön Koşulları:

Dersin Koordinatörü:

Yok

Dersi Veren:

Öğr.Gör. CELAL ÖZGÜR BÜYÜKYAVUZ

Dersin Yardımcıları:

Yok

Dersin Kaynakları

Ders Notları	:	
Kaynaklar	:	Business and Corporate Aviation Management, John J. Sheehan, McGraw-Hill Publications
Dökümanlar	:	The Airline Business, Rıgas Doganis, Routledge Publications
Ödevler	:	The Airline Industry: Challenges in the 21st Century, Alessandro Cento, Physica-Verlag Heilderberg – Springer Publications
Sınavlar	:	

Ders Yapısı

Matematik ve Temel Bilimler	:	Eğitim Bilimleri	:
Mühendislik Bilimleri	:	Fen Bilimleri	:
Mühendislik Tasarımı	:	Sağlık Bilimleri	:
Sosyal Bilimler	:	Alan Bilgisi	:

Ders Konuları

Hafta	Konu	Ön Hazırlık	Dökümanlar
1	Giriş: • Havayolu iş modeli faaliyetleri • Havayolu işletmesi tipleri		
2	Sınıflandırmalar• Yaptıkları operasyonun tipine göre havayolu işletmeler• Taşıdıkları trafiğin tipine göre havayolu işletmeleri• Ulusal ya da uluslararası pazarlarda sahip oldukları role ya da operasyonlarının ölçeğine göre havayolu işletmeleri• Pazarlama ve ekonomik hususlara göre havayolu işletmeleri• Sahiplik yapısına göre havayolu işletmeler		
3	Havayolu İş Modelleri• Geleneksel Taşıyıcılar • Düşük Maliyetli Taşıyıcılar		
4	Havayolu İş Modelleri• Tatil Taşıyıcıları • Bölgesel Taşıyıcılar		
5	Havayolu İş Modelleri• Toplayıcı Kargo Taşıyıcıları• Hibrit Taşıyıcılar		
6	Havayolu iş modeli unsurları		
7	İş Modelleri ve İş Modelleri Sınıflandırmaları		
8	Ara Sınav		
9	Havayolu İş Modeli Karşılaştırması • Başarı faktörleri • Hareket ettiren faktörler• İş modelinin görünümü		
10	Havayolu İş Modelinin Sistemleştirilmesi		
11	Alan Gezisi		
12	İş Modellerinde Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri• Karşılıklı Hava Hizmet Anlaşmalarının Etkisi• Direkt Uçuşlar ve Düşük Maliyetli Taşıyıcı Sektöründeki Transferler		
13	İş Modellerinde Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri• Tatil Taşıyıcıları ile Düşük Maliyetli Taşıyıcılar Arasındaki Rekabet• Düşük Maliyetli - Uzun Mesafeli Taşıyıcılar Arasındaki Rekabet		
14	Alan Gezisi		
15	Genel Tekrar		
16	Final Sınavı		
17	Final Sınavı		

Dersin Öğrenme Çıktıları

Sıra No	Açıklama
Ö01	Havayolu iş modeli faaliyetlerini belirleyebilir.
Ö02	Havayolu işletmelerini sınıflandırabilir.
Ö03	Havayolu şirketlerinin iş modellerini belirlemesine yardımcı olan unsurları açıklayabilir.
Ö04	Havayolu şirketlerinin takip ettiği iş modellerini açıklayabilir ve iş modellerinin sınıflandırmalarını yapabilir.
Ö05	İş modellerinde yapılan değişikliklerin havayolu firmalarına olan etkilerini açıklayabilir.
Ö06	Tek tip iş modelinin havayolu firmalarına ve sektöre yararlarını ve zararlarını belirleyebilir.

Programın Öğrenme Çıktıları

Sıra No	Açıklama
P01	Havacılık ve işletme yönetimi ile ilgili bilgilere derinlemesine sahip olmak
P02	Hava taşımacılığı ve işletmecilik ile ilgili temel konularda yeterli hukuksal bilgi birikimine sahip olmak

P03	Hava taşımacılığına ilişkin bilgileri ekip arkadaşlarına aktarabilmek
P04	Hava taşımacılığındaki örgütler/kurumlar için amaç ve hedef belirlemek
P05	Takım çalışmalarında sorumluluk almak, çalışmaları planlamak, yönlendirmek ve bu takımlarda etkin olarak çalışmak
P06	Alanında edindiği bilgileri/becerileri eleştirel yaklaşımla değerlendirmek
P08	Havacılık faaliyetleri ile bu faaliyetlerin gerçekleştiği yerleri betimlemek ve hava taşımacılığı ile ilgili araçları tanımlamak
P09	Havacılık emniyetine ilişkin temel kavramlar, insan performansını etkileyen faktörler ile hata yönetim modelleri hakkında farkındalık kazanmak
P10	Ulusal ve uluslararası havacılık kuruluşları ile otoritelerin düzenlemeleri hakkında bilgi sahibi olmak
P11	Bilgi, iletişim teknolojisi ve diğer teknik mesleki araçları kullanabilme becerisine sahip olmak
P13	Liderlik, yaratıcı düşünme ve problem çözme konularında gelişmiş yeteneklere sahip olmak
P12	Havacılık sektörünün ekonomik yapısını analiz edebilmek ve diğer sektörlerle bağlantılarını yorumlamak
P14	Havacılık sektörünü anlamlandırarak, tanımlayacak ve yorumlayacak anlayışa sahip olmak
P07	Girişimcilik ve yenilikçilik konularının farkında olmak, bunu göstermek ve yenilikleri teşvik etmek

Türk Hava Kurumu Üniversitesi

Değerlendirme Ölçütleri		
Yarıyıl Çalışmaları	Sayısı	Katkı
Ara Sınav	0	%0
Kısa Sınav	1	%20
Ödev	7	%30
Devam	14	%10
Uygulama	0	%0
Proje	0	%0
Yarıyıl Sonu Sınavı	1	%40
Toplam		%100

AKTS Hesaplama İçeriği			
Etkinlik	Sayısı	Süresi	Toplam İş Yükü Saati
Ders Süresi	14	3	42
Sınıf Dışı Ç. Süresi	14	6	84
Ödevler	6	2	12
Sunum/Seminer Hazırlama	3	3	9
Ara Sınavlar	1	2	2
Uygulama	0	0	0
Laboratuvar	0	0	0
Proje	0	0	0
Yarıyıl Sonu Sınavı	1	3	3
Toplam İş Yükü			152
AKTS Kredisi			5

Dersin Öğrenme Çıktılarının Programın Öğrenme Çıktılarına Katkıları
Katkı Düzeyi: 1: Çok Düşük 2: Düşük 3: Orta 4: Yüksek 5: Çok yüksek



Türk Hava Kurumu Üniversitesi